

Strategic partnership funded by Interreg Baltic Sea Region  
Programme

Project: “Empowering Participatory Budgeting in the Baltic Sea  
Region – EmPaci”

## Documentation of 1<sup>st</sup> PB pilot

### Lahti (Finland)

*(for the full report of all pilot municipalities, see main document)*

### GoA 2.3 Output 2

December 2021



EUROPEAN  
REGIONAL  
DEVELOPMENT  
FUND

---

**EmPaci**

**Status: Final**

## Content

<b>Lahti/Finland</b>	3
<b>1. Situation before the PB implementation</b>	3
<b>2. Development of the 1<sup>st</sup> PB pilot</b>	4
<b>3. Implementation of the 1<sup>st</sup> PB pilot</b>	11
<b>4. Results of 1<sup>st</sup> PB pilot</b>	20
<b>5. Assessment of 1<sup>st</sup> PB pilot and enhancement for 2<sup>nd</sup> PB pilot</b>	29

## Lahti/Finland

### 1. Situation before the PB implementation

#### Municipality-related factors

##### 1. The PB is implemented for

District       Municipality       Planning region

##### 2. The budget cycle of the public authority is

Annual       Bi-annual

##### 3. The financial situation of the public authority characterised by

Excess revenues       Nearly balanced revenues       Excess expenses and expenses

##### 4. With respect to the repayment of incurred debt, the public authority is confronted with

No difficulties       Difficulties to repay debts over an extended period of time

##### 5. In the public authority, the council always has the final decision right about the implementation of voted PB projects (by local/national) laws and regulations:

Yes, the division of participation and welfare (division members are councillors)     

No

If yes,

It is prescribed by local/national laws.

Yes       No

It is prescribed by an own PB regulation.

Yes       No

#### Citizen-related factors

##### 6. The citizenry is composed as follows:

6a. Number of citizens: 120 013

6b. Share of females (% of citizens): 51,9 %

6c. Share of persons aged below 15 (% of citizens): 14,7 %

6d. Share of persons aged 64 and above (% of citizens): 23,9 %

6e. Share of unemployed persons (% of citizens of workforce): 16,6 % in 11/2020

6f. Share of unemployed females (% of unemployed persons): 41,2%

## 6f. Particularities of the population are the following

Covid-19 has affected the unemployment situation in the city of Lahti. The overall increase in the amount of unemployed increased by 35 % compared to the previous year. There is increase also in the number of women that are laid off compared to the previous year in the Häme region that Lahti is also part of. The total percentage of unemployed people from total workforce is currently 15 % in Lahti. Source: [https://www.temtyollisyyskatsaus.fi/Textbase/Tkat-15/Pdf/Tkat\\_fi.pdf](https://www.temtyollisyyskatsaus.fi/Textbase/Tkat-15/Pdf/Tkat_fi.pdf)

## PB process-related factors

### 7. PB is prescribed by law in the country / public authority:

Yes       No

### 8. PB was implemented before the EmPaci PB pilot:

Yes       No

(PB has been implemented to some extent in the operation of the Nastola Area Board (est. 2016) in the city of Lahti. Area board has multiple tasks, and it is not clear whether tasks include PB or other type of citizen participation, such as financial project support for 3rd sector actors in the area)

## 2. Development of the 1<sup>st</sup> PB pilot

### Citizen- and PB process-related factors

### 9. PB is implemented to realize the following objectives:

1st PB pilot at the whole city level in Lahti aimed to strengthen the overall use of participatory methods in city operations and involve inhabitants in developing Lahti and strengthen trust between parties (citizens and city organization) by boosting understanding and dialogue. Specific targets or goals were not defined nor decided on. The main idea was to try PB at local level in order to gain experiences and ideas for developing participation model for the city. The initiative for PB came from local politicians inspired by the OmaStadi PB in Helsinki. Experiences from Helsinki have inspired Lahti and many other municipalities in Finland to try out PB. <https://www.epressi.com/tiedotteet/kaupungit-ja-kunnat/lahti-varaa-100-000-euroa-osallistuvan-budjetointinin-kokeiluun.html>

### 10. The following target groups are aimed to be involved in PB:

Lahti did not define any specific target groups but wanted to involve all the citizens of Lahti for the 1<sup>st</sup> PB pilot. EmPaci project team supported communication to youth, families and 3<sup>rd</sup> sector actors.

**10a. Reasons, why these specific target groups were selected:** Lahti decided not to specify any target groups.

**11. Based on the analysis of the citizen survey, the following needs of citizens were taken into account for PB implementation**

The citizen survey showed that participatory budgeting is not known among respondents but is nevertheless seen as an interesting way to take part along voting and giving feedback. Online participating is particularly interesting among respondents. All in all, the survey showed Lahti to be a solid ground for participation methods such as PB. Probably the biggest influence for PB implementation was the citizens' interest towards the online methods of PB. These were widely and quite successfully used during the pilot in Lahti.

It is however also important to consider that mostly women responded, and the respondents were also rather active (they had voted in elections and were active in different communities).

[https://eur01.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fwww.ess.fi%2Fuutiset%2Fpajatham\\_e%2Fart2574828&data=02%7C01%7C%7Ced45f656dd444d9e304108d750dd530e%7C498c67c0b7e841728d13787d1b3aae5c%7C1%7C0%7C637066783827896085&sdata=eoF1%2FpdYr66zq1aLF5pGpVCo13HdxA5YYqbM8OXSIQ0%3D&reserved=0](https://eur01.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fwww.ess.fi%2Fuutiset%2Fpajatham_e%2Fart2574828&data=02%7C01%7C%7Ced45f656dd444d9e304108d750dd530e%7C498c67c0b7e841728d13787d1b3aae5c%7C1%7C0%7C637066783827896085&sdata=eoF1%2FpdYr66zq1aLF5pGpVCo13HdxA5YYqbM8OXSIQ0%3D&reserved=0) 14.10.2019, 16:03

PÄIJÄT-HÄME 14.10.2019 16:03

## Lahti kysyy asukkailta nyt mielipiteitä osallistuvasta budjetointista



Lahden kaupunki avaa ensi vuonna osan budjetistaan kaupunkilaisten päättäväksi. SAMI KUUSIVIRTA

Anne Honkanen



Lahden kaupunki avaa ensi vuonna osan budjetistaan kaupunkilaisten päättäväksi. Kaupunki kysyy nyt lahtelaisilta, miten he haluavat osallistua ja mikä olisi paras tapa toteuttaa osallistuvaa budjetointia Lahdessa.

Kysely lähettetään paperisena versiona yli tuhanteen lahtelaiskotiin. Kyselyn voi vastata myös sähköisesti. Linkki kyselyn avautuu [Lahden kaupungin verkkosivuilla](#) tiistaina 15. lokakuuta. Vastausaikaa on lokakuun loppuun asti.

Kaupunki arpoa vastaajien kesken konsertti- ja teatterilippuja sekä sarjalippuja Lahden uimahalleihin.

Kysely kartoittaa, kuinka tytyväisiä lahtelaiset ovat kotikaupunkinsa tarjoamien osallistumismahdollisuuksiin, millaisia osallistumisen tapoja juuri Lahdessa suositaan, ja millaisiin asioihin asukkaat haluavat vaikuttaa osallistuvan budjetointin keinoin. Osallistuvan budjetointin tarkoituksesta on ottaa asukkaat mukaan suunnittelemaan sekä päättämään taloutta ja resursseja koskevista asioista.

Kysely tehdään yhteistyössä EU:n Interreg Baltic Sea Region - rahoitteen EmPaci-hankkeen kumppaneiden, Lahden ammattikorkeakoulun ja Tampereen yliopiston kanssa.

Screenshot: ESS

<https://www.epressi.com/tiedotteet/kaupungit-ja-kunnat/osallistuva-budgetointi-kiinnostaa-lahtelaisia-vaikka-aihe-on-harvalle-tuttu.html> 28.2.2020, 15:51

## Osallistuva budjetointi kiinnostaa lahtelaisia, vaikka aihe on harvalle tuttu

 Lahden kaupunki ○ 28.1.2020, 15:51



Lahtelaiset ovat kiinnostuneita osallistumisesta ja haluavat vaikuttaa kaupungin päätöksentekoon. Erikoisesti kiinnostaa osallistuva budjetointi, vaikka aihe on välttämöllä ennestään tuntematon. Se koetaan hyväksi keinoksi päästä mukaan päättämään kaupungin taloutta ja resurseja koskevistaasioista.

Asukkaiden näkökulmaa kartoitettiin Osallistuminen ja vaikuttaminen Lahdessa -kyselyllä. Kysely toteutettiin osana kansainvälistä Empaci - Empowering Participatory Budgeting in the Baltic Sea Region -hanketta, jonka rahoittaa EU:n Interreg Baltic Sea Region -ohjelma. Hankkeen tavoitteena on lisätä kuntien ja kuntalaisten ymmärrystä osallistuvasta budjetointista ja sen tarjoamista mahdollisuuksista vahvista demokratiaa, sillä nykyisin äänestämisen rinnalle kaivataan myös muita tapoja vaikuttaa. Lahti on hankkeen suomalainen pilottikunta.

Yli tuhannen vastaanajon jokosta n. 90 % ei ole osallistunut aikaisemmin osallistuvan budjetointiin ja 66 % ei ollut törmänyt aiheeseen lainkaan. Silti valtaosa vastaajista katsoo, että osallistuvan budjetointia pitäisi hyödyntää Lahdessa. Osallistuvan budjetointin kautta halutaan vaikuttaa siihen, miten kunta käyttää rahaa.

Osallistuminen tavoista yksi on ylitse muiden. Osallistuvan budjetointiin osallistutavaan budjetointiin ja 66 % ei ollut törmänyt aiheeseen lainkaan. Silti valtaosa vastaajista katsoo, että osallistuvan budjetointia pitäisi hyödyntää Lahdessa. Osallistuvan budjetointin kautta halutaan vaikuttaa siihen, miten kunta käyttää rahaa.

Kysely toteutettiin lokakuussa 2019 ja siihin vastasi 1213 lahtelaisista. Aktiivisimmin kyselyn vastasivat naiset. Tuloksia hyödynnetään Lahden kaupungin osallisuustyön kehittämisessä sekä tutkimustarkoitukessa hankemaiden välissä vertailussa.

Lahti kehittää parhaillaan kaupunkitasoista osallistuvan budjetointin malliaan

Lahtelaisen mielipidetä osallistumisen tavoista sekä vaikuttamisen kohteista selvitettiin, koska kaupunki päättää osallistuvan budjetointin toimintamallista helmikuun aikana. Tavoitteena on ottaa kaupunkilaiset vahvemmin mukaan aineelliseen ideointiin ja kehittämiseen. Myös kaupungin osallisuus- ja lähidemokratiamallia arvioidaan kevään aikana.

"Lahti haluaa tarjota asukaille mahdollisuuksia osallistua eri tavoin kunnan palvelujen ja alueiden suunnittelun sekä toteuttamaan myös itse paikallistoimintaa. Lahtelaiset ovat kyselyn perusteella aktiivisia. Tämä näkyy mm. erilaissä jäjestö-, seura- ja yhteisötoiminnassa, mikä vahvistaa osaltaan yhteisöllisyyttä ja asukkaiden hyvinvointia", kertoo osallisuuskoordinaattori Tia Mäkinen.

### Lisätietoja:

Tia Mäkinen, osallisuuskoordinaattori, Lahden kaupunki, p. 044 769 8695, [tia.makinen@lahti.fi](mailto:tia.makinen@lahti.fi)

<https://www.lahti.fi/paateksenteko/osallistujavaikuta/osallistuva-budjetointi>

Lotta-Maria Sinervo, Empaci -tutkimushankkeen vastuullinen johtaja, Tampereen yliopisto, p. 050 509 9042, [lotta-maria.sinervo@tuni.fi](mailto:lotta-maria.sinervo@tuni.fi)

Kaisa Kurkela, väitöskirjatutkija, Tampereen yliopisto, p. 050 437 7589, [kaisa.kurkela@tuni.fi](mailto:kaisa.kurkela@tuni.fi)

Annuika Heinonen, projektipäällikkö, Empaci -hanke, LAB-ammattikorkeakoulu, p. 044 708 5150, [annuika.heinonen@lab.fi](mailto:annuika.heinonen@lab.fi)

[www.empaci.eu](http://www.empaci.eu)

Liitteet

Osallistuminen ja vaikuttaminen Lahdessa -raportti 21.1.2020

[Kaupungit ja kunnat](#)

Ladattavat tiedostot


EmPaci_Asukaskysely 2019_osallistuminen ja vaikuttaminen Lahdessa_raportti_21 12020.pdf
Koko: 0,49 MB
Tyyppi: pdf
<a href="#">Lataa tiedosto</a>



Lahden kaupunki

[Julkaisijan uutishuone >](#)

Julkaisijan viimeisimmät tiedotteet

Neljä suunnitteluryhmää  
valittiin osallistumaan  
Aleksanterinkadun ylikulkusillan  
arkkitehtuurikilpailuun

 Lahden kaupunki

○ 26.01.2021, 12:54

Varhaiskavastuspalvelut  
kutsuvat huoltajia arvioimaan  
toimintaansa

 Lahden kaupunki

○ 25.01.2021, 10:09

Kaupunginvaltuusto ratkaisee  
Lahden suunnan 25.1.

 Lahden kaupunki

○ 22.01.2021, 12:26

Lahden välikulu 120 039  
joulukuussa 2020

 Lahden kaupunki

○ 21.01.2021, 14:47

Toimialan viimeisimmät tiedotteet

Turun kaupungissa siirrytään  
jäähydytettynä toimitettaviin

 Turun kaupunki

○ 26.01.2021, 15:15

Jäähydytettynä toimitettaviin  
kotitalerioihin

 Turun kaupungin hyvinvointitoimiala

○ 26.01.2021, 15:15

Tapahtumajärjestäjille  
tarkoitettu Meillä tapahtuu -  
tilaisuus järjestetään verkossa  
15.2. - tilaisuudessa tutustutaan  
Lappeenrannan tulevaan  
tapahtumat tarjontaan

 Lappeenrannan kaupunki

○ 26.01.2021, 14:30

Kesätyöseteli ja kesätyöpaikat  
Tusulan kunnan toimipisteissä  
vuonna 2021

 Tusulan kunta

○ 26.01.2021, 10:55

Kutsu Turun kaupunginjohtajan  
infotilaisuuteen 27.1.2021

 Turun kaupunki

○ 26.01.2021, 09:26

Screenshot: ePressi

PB process-related factors

**12. The following steps were undertaken to develop ideas and concepts for the PB process:**

In Lahti different types groups and options for PB was evaluated and discussed on by different actors:

- A Division Meeting at the Lahti City Hall 28.8.2019 (local councillors).
- City Development Event organized by the City of Lahti at M19-campus, LAMK 29.8.2019 (local councillors, city officials and other interest groups of the city).
- An internal Participation Event held at the city library by the City of Lahti to promote participation and PB 19.9.2019 (local politicians, city officials, PB experts and researchers).
- City Development Workshop 15.1.2020 at Palvelutori, Lahti (city officials and other interest groups of the city)
- TtT event 18.2.2020 by Tampere University and LAB University of Applied Sciences Lahti at M19-campus, LAB-university of applied sciences (city officials and other interest groups of the city)

The citizen survey results were also presented to the participation and welfare division in December 2019 and January 2020 to ensure that the information gathered would help set the pilot PB up. The report was then circulated to the city executive team and other necessary parties within the city administration.

**12a. Internal training activities were organised:**

Yes

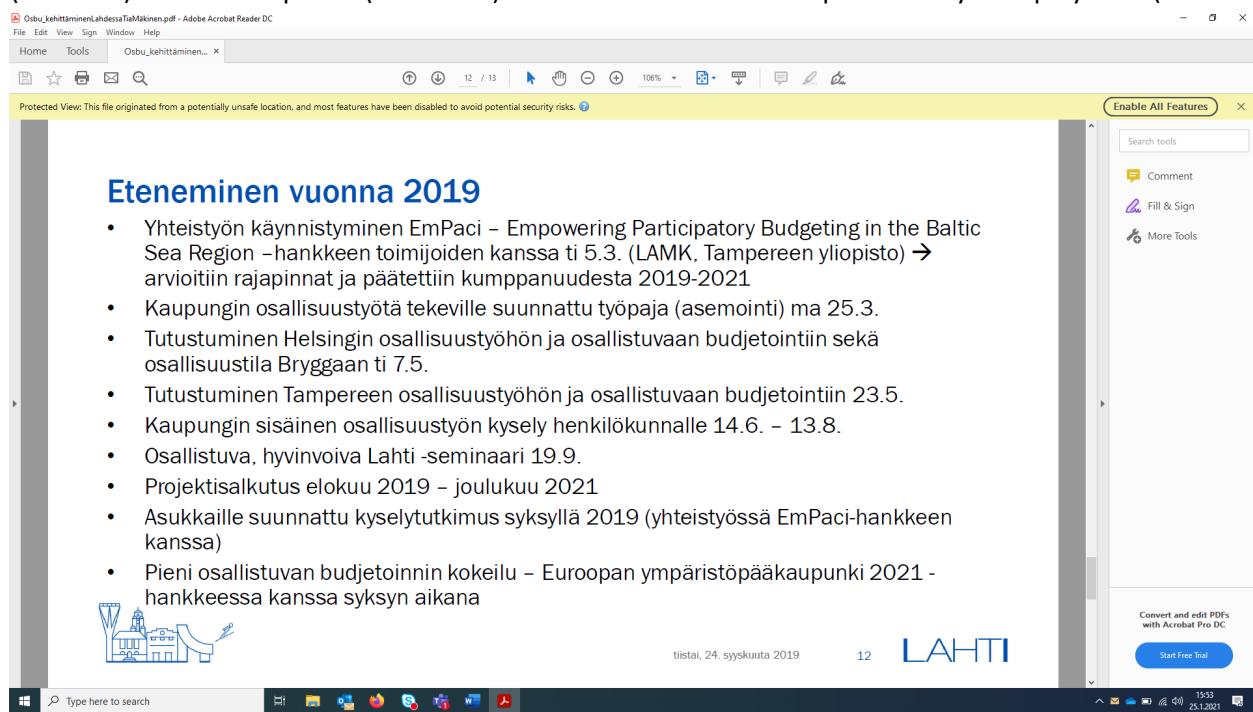
No

Tampere University and LAB University of Applied Sciences Lahti established a Lahti specific Train the Trainer (TtT) -curriculum based on the plans made for the EmPaci project. A survey for city employees was conducted during summer 2019, to gain information on the needs of employees on PB related skills and training. Training was targeted for the city of Lahti personnel identified based on the need analysis of the survey. After the COVID-19 breakout, the TtT-program was built on an online platform (Microsoft Teams). The City of Lahti defined two target groups for training: Project Guardians (a group of volunteering citizens that work alongside the city to promote the PB pilot and get other inhabitants to participate) and PB Coaches (individuals chosen from the City organization to support and "coach" the pilot). Tampere University and LAB University of Applied Sciences Lahti produced TtT material, consisting of ppt-presentations and videos about running PB, the idea behind PB in general and cases and experiences from Finland. The material was provided to supplement online Teams-event held for each group individually by Tampere University and LAB University of Applied Sciences Lahti. The online-material will remain in place for the duration of the pilot to make it easy for those involved to take a look at their convenience. This material has also been used to spread the knowledge from the Finnish municipalities and research to the EmPaci project partner network. The results and key points of the citizen survey is addressed in the material. TtT-program will continue 2020-2021. Multiple TtT-events were organized by Tampere University and LAB University of Applied Sciences Lahti:

- TtT-event 18.2.2020 by Tampere University and LAB University of Applied Sciences Lahti at M19-campus, LAB-university of applied sciences (city officials and other interest groups of the city)

- Online TtT-events for Project Guardians
  - 15.4.2020 (Tampere University & LAB University of Applied Sciences Lahti 3 persons, Lahti's PB team 2 persons, 6 project guardians),
  - 22.4.2020 (Tampere University & LAB University of Applied Sciences Lahti 3 persons, Lahti's PB team 1 person, 6 project guardians),
  - 20.5.2020 (Teams online events) (Tampere University & LAB University of Applied Sciences Lahti 3 persons, Lahti's PB team 1 person, 5 project guardians) and
  - 26.11.2020 (Tampere University & LAB University of Applied Sciences Lahti 4 persons, 4 project guardians).
- Online TtT-events for PB Coaches
  - 14.5.2020 (Tampere University & LAB University of Applied Sciences Lahti 3 persons, Lahti's PB team 3 persons, and 4 PB coaches) and
  - 19.5.2020 (Tampere University & LAB University of Applied Sciences Lahti 4 persons, Lahti's PB team 2 persons, and 4 PB coaches)
- Online TtT events for Lahti and Riihimäki
  - 22.10.2020 and
  - 30.10.2020

In addition to TtT-curriculum, City of Lahti organized two visits to familiarize with the experiences of Helsinki (7.5.2020) and Tampere (23.5.2020) and held a workshop for city employees (25.3.2020).



**Eteneminen vuonna 2019**

- Yhteistyön käynnistyminen EmPaci – Empowering Participatory Budgeting in the Baltic Sea Region –hankkeen toimijoiden kanssa ti 5.3. (LAMK, Tampereen yliopisto) → arvioitiin rajapinnat ja päättettiin kumppanuudesta 2019-2021
- Kaupungin osallisuustyötä tekeville suunnattu työpaja (asemointi) ma 25.3.
- Tutustuminen Helsingin osallisuustyöhön ja osallistuvaan budjetointiin sekä osallisuustila Bryggaa ti 7.5.
- Tutustuminen Tampereen osallisuustyöhön ja osallistuvaan budjetointiin 23.5.
- Kaupungin sisäinen osallisuustyön kysely henkilökunnalle 14.6. – 13.8.
- Osallistuva, hyvinvoiva Lahti -seminaari 19.9.
- Projektisalkutus elokuu 2019 – joulukuu 2021
- Asukkaille suunnattu kyselytutkimus syksyllä 2019 (yhteistyössä EmPaci-hankkeen kanssa)
- Pieni osallistuvan budjetoinnin kokeilu – Euroopan ympäristöpääkaupunki 2021 – hankkeessa kanssa syksyn aikana

tiistai, 24. syyskuuta 2019      12      LAHTI

### 13. Citizens were involved in the development of the PB cycle the following way:

Citizens were not directly involved in development of PB cycle. However, there was a workshop in the Nastola Area Board where the PB model was being developed.

### 14. Citizens were informed about PB initiation in the following way

Citizens were informed after the political decision to implement PB was made in 18<sup>th</sup> Feb. 2020.

## Lahti varaa 100 000 euroa osallistuvan budjetoinnin kokeiluun

Lahden kaupunki 18.02.2020, 07:55


**ePressi**

[Tiedotteet](#)   [Uutishuoneet](#)   [Tiedotteen tilaus](#)   [Tietoa palvelusta](#)   [Yhteydenotto](#)

---

### Lahti varaa 100 000 euroa osallistuvan budjetoinnin kokeiluun

 Lahden kaupunki ○ 18.2.2020, 07:55

[Twitter](#)
[Facebook](#)
[LinkedIn](#)
[Permalink](#)
5

Lahden kaupunki on päättänyt kokeilla osallistuvan budjetoinnin mallia, jossa rahoitetaan asukaslähtöisiä hankkeideoita alueellisesti. Määärähät jakautuvat neljään yhtä suureen osaan pohjoiselle, eteläiselle ja itäiselle alueelle, sekä koko kaupunkia koskeviin hankkeisiin. Osallisuuden ja hyvinvoinnin jaostosta päätti, että alueellisiin hankkeisiin varataan yhteensä 100 000 euroa vuodelle 2020. Teemoihin ovat hyvinvointi, yhteisöllisyys ja ympäristö. Myöhemmin määritellään vielä yksi teema, kun toimintamalli tarkennetaan.

Lahdessa kokeiltavaan malliin päädyttiin nykytilan karttoistusta, vertailemalla muualla Suomessa ja maailmassa käytettyjä malleja sekä kuulemalla asiantuntijoita, kaupunkilaisia, kaupungin johtoa ja henkilökuntaa. Malli valittiin, koska se soveltuu Lahden kokoiseen kaupunkiin ja resurseihin.

Ideahaku käynnistyy kevään aikana

Seuraavaksi määritellään tarkemmin, miten asukkaat otetaan mukaan suunnittelemaan, kehittämään ja päättämään alueellista hankkeista yhdessä kaupungin kanssa. Tavoitteena on, että lahtelaiset pääsevät jättämään ideoita kevään aikana. Sen jälkeen kaupungin asiantuntijat arvioivat ovatko ehdotukset mahdollisia toteuttaa. Valikoituneet ideat esitellään lahtelaisille, niitä pääsee kommentoimaan ja ideot kehitetään yhdessä asukkaiden kanssa. Toteutukseen asti etenevät ideat toteutetaan Lahden kaupunki.

Kaupunki toivoa asukkaista hankekummeja, jotka innostavat alueiden asukkaita mukaan. "Tavoitteena on muuttaa Lahden kaupungin toimintatapoja entistä osallistavampaan suuntaan ja ottaa asukkaat mukaan kehittämiseen", sanoa hyvinvointijohtaja Mikko Komulainen.

Asukkaat mukaan päättämään taloutta ja resurseja koskevistaasioista

Osallistuva budjetointi tekee julkishallinnon budjeteista entistä oikeudenmukaisempia ja tehokkaampia. "Osallistuvalla budjetoinnilla tavotellaan asukkaiden ja alueellisten tarpeiden paikallista huomiointimista päättösentteossa. Tavoitteena on luottamuksen lisääntyminen, yhdessä tekeminen ja osallistavan toimintakulttuuriin edistäminen, sekä yhteistyön, ymmärryksen ja dialogin vahvistuminen", toteaa osallisuuskoordinaattori Tia Mäkinen.

Aluejako on perustavan osallistuvan budjetoinnin kokeilu jatkuu 2021 loppuun asti. Seuraavan vuoden määrärahoista päätetään syksyllä 2020.



**LAHTI**

Lahden kaupunki

[Julkaisijan uutishuone >](#)

Julkaisijan viimeisimmät tiedotteet

Neljä suunnitteluryhmää valittiin osallistumaan Aleksanterinkadun ylikulkuun arkkitehtuurikilpailuun

 Lahden kaupunki ○ 26.01.2021, 12:54

Varhaiskasvatuspalvelut kutsuvat huoltajia arvioimaan toimintaansa

 Lahden kaupunki ○ 25.01.2021, 10:09

Kaupunginvaltuusto ratkaisee Lahden suunnan 25.1.

 Lahden kaupunki ○ 22.01.2021, 12:26

Lahden väkiluku 120 039 joulukuussa 2020

 Lahden kaupunki ○ 21.01.2021, 14:47

Screenshot: ePressi

### **14a. An own dissemination & communication plan was developed for this:**

Yes       No

### **15. These were the (internal and external) main promoters and success factors in the development of PB:**

- Willingness to participate and eagerness to try out PB by the citizens of Lahti (citizens surveys, number of ideas submitted, voting turnout)
- Careful preparation and planning of the PB process in Lahti (Lahti's PB team)
- Political support to implement the PB process in Lahti

### **16. These were the main opponents and hindrances in the development of PB and it was coped with these in the following way:**

The organization's readiness to implement the PB process varied across service sectors: resistance to change, negative attitudes towards PB, COVID-19 impacts on organization (lay-outs, stress, etc.).

Support missing from top and middle management. Inadequate resources in services areas in pre-check phase of ideas (not enough time and human resources).

**17. A project team for the PB development was formed:**

Yes       No

**17a. If yes, the project team was composed of the following functions and it was organized as follows:**

The PB project team included Mr. Mikko Komulainen, Ms. Päivi Pitkänen, Ms. Pia Haverinen, Ms. Tia Mäkinen (70 % part-time member), Ms. Sanna Virta (50 % part-time member), Mr. Henrik Saari and Ms. Ilona Reiniharju. The function of the project team was to guide, execute, review and offer support for the project.

**17b. When and where are different types of resources (people, knowledge, funding) needed and made available in the pilot cases**

Different phases of PB required different resources:

- Voluntary project guardians were a big help during idea submission and voting phases. Project guardians helped to spread the word on PB but they also assisted citizens to submit ideas. Project guardians were active in social media and in their neighbourhoods.
- PB coaches helped service areas to pre-check ideas and to implement projects. PB coaches had their hands full with ideas to be checked. Number of ideas varied across service sectors. This should be taken into account in the number of PB coaches in the future.

**18. For the IT part / online implementation of the PB, the following considerations and steps were taken:**

Lahti did not allocated resources for IT platform for PB in the 1st PB pilot. Lahti seek the ways of how to implement PB with existing online tools. Lahti used an online tool called 'Maptionnaire' to collect the PB ideas from the public. This decision was made because Lahti already had the license for 'Maptionnaire' and thus there was no need to invest in a new online tool. There was consideration if they should use the 'Decidim' online tool, which has been successfully used as a PB tool in other Finnish municipalities. The use of 'Maptionnaire' went well overall, the citizens detected some shortcomings but from the municipality's viewpoint the use of 'Maptionnaire' was satisfactory. 'Maptionnaire' online tool did not support a public display of submitted ideas which can be seen as a shortcoming of the tool. Submitted ideas were published in the website of Lahti after the ideas was pre-checked. If the ideas could be published after submission, great number of same ideas could be avoided which would result in decreasing task load of pre-checking the ideas. In the voting phase, 'Webropol' online tool was used. In addition, it was possible to vote in libraries (paper & pencil –format). Similarly, Lahti has the licence for 'Webropol' which made the tool attractive choice.

In case PB existed before the 1st pilot by the EmPaci project:

**19a. The following suggestions for changes were made from the EmPaci team to improve the process:**

PB pilot was the first of whole city level PB in Lahti. EmPaci Finnish team supported and commented the process throughout the process. For instance, Tampere University and LAB University of Applied Sciences Lahti suggested gathering background data on those leaving ideas and voting to make evaluation and further evidence-based development possible.

**19b. Of these suggestions, the following were implemented in the PB pilot:**

The city collected background data as suggested.

**19c. Of these suggestions, the following were not implemented in the PB pilot due to the following reasons:**

- 

**20. The following documents, manuals, regulations were developed and used during the development of the PB process:**

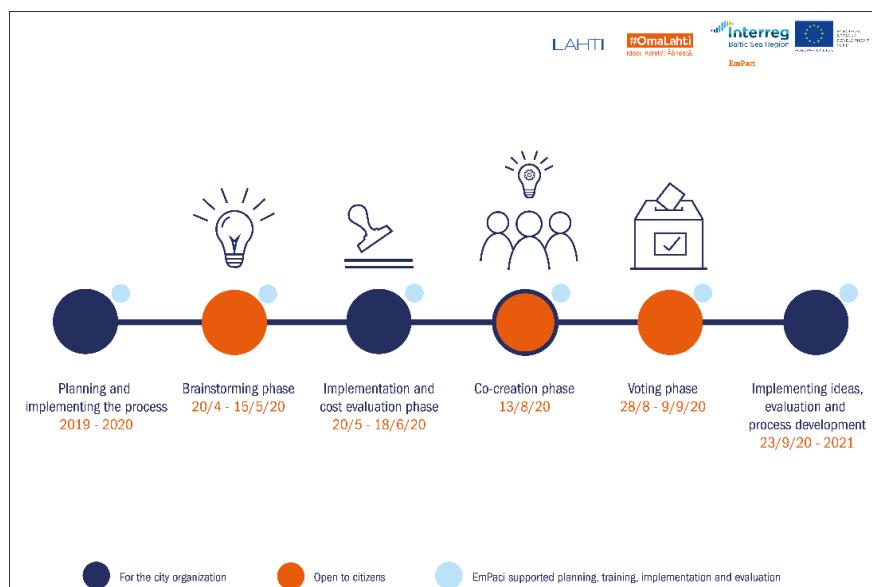
- Possible PB Models (in Finnish) (internal document, cannot be published)
- Roles of PB Coaches (in Finnish)
- Roles of Project Guardians (In Finnish)
- EmPaci-material for youth, NGOs and families
- Communications plan (in Finnish) (internal document, cannot be published)
- Specifications for pre-checking ideas i.e. feasibility (internal document, cannot be published)

### 3. Implementation of the 1<sup>st</sup> PB pilot

**21. These are the general steps of the PB process after final approval**

Political decision-making on the implementation of the PB in February 2020. Stages of the Lahti City PB after final approval:

- brainstorming phase (spring),
- implementation and cost evaluation phase (summer),
- co-creation phase (early autumn),
- voting phase (autumn),
- idea implementation phase (winter 2020 - end 2021) and
- process evaluation and further development phase (winter/spring).



**21a. Total annual PB budget** (city + district projects): 100 000 EUR

**21b. Annual PB budget per citizen:** 0,83 EUR

**21c. If applicable, budget earmarked for related internal work, communications etc.:** 60 000 EUR

**21d. The PB has been designed as direct democratic tool** (citizens' vote = final decision):

Yes       No

**21e. The PB is designed for**     Region/City projects only     District projects only     Both

**21f. Persons eligible participating in the PB:** residents only

Number of persons (in total):

- Brainstorming phase: The number of persons is unknown (Data are not available because ideas could be submitted anonymously and large groups such as clubs and associations were also able to participate in the submission of ideas),
- Voting phase: 3.896

Number of person (% of citizens):

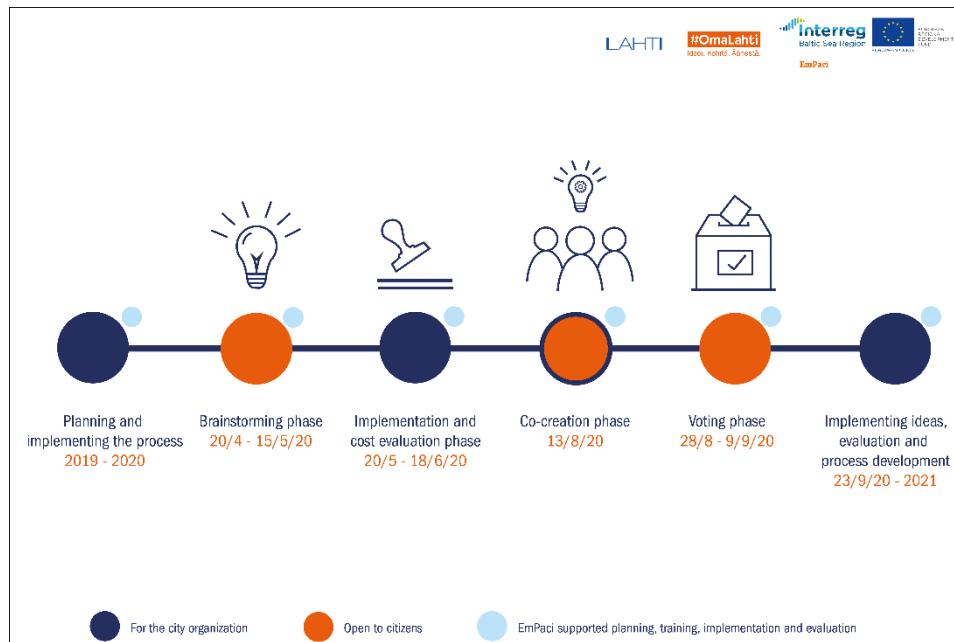
- Brainstorming phase: is unknown,
- Voting phase: 3,2%

**21g. The following actions were taken to ensure that only eligible persons made proposals / voted:**

Those submitting ideas on 'Maptionnaire' were asked to verify that they are Lahti citizens by providing their street address and postal code. Voters were asked to provide a postal code and confirm that they have only voted once on Webpropol or on a paper form. However, in practice it was not possible to set limits in the online tools for only citizens of Lahti.

**22. These were the specific dates planned for the PB process after final approval of the PB development:**

- Brainstorming phase 20/4 – 15/5/20
- Implementation and cost evaluation phase 20/5 – 18/6/20
- Co-creation phase 13/8/20
- Voting phase 28/8 – 9/9/20
- Implementing ideas, valuation and process development 23/9/20 – 2021



**23. These amendments were made to the plan due to the COVID-19 pandemic:**

The timeframe of the pilot remained the same. However, all but one (Lackathon event) live activities that had been planned were cancelled and moved online.

**24. For citizen involvement in the PB-phases (e.g. information, proposal, co-creation, voting phase), the following steps were taken and events organized:**

*Brainstorming phase 20/4 – 15/5/20*

Total number of ideas: 713

Total number of citizens:

- Data are not available because ideas could be submitted anonymously and large groups such as clubs and associations were also able to participate in the submission of ideas.
- 315 persons left their name and contact information on ‘Maptionnaire’.

## Lahden osallistuvaan budjetointiin yli 700 ideaa

Lahden kaupunki 18.05.2020, 09:15


**ePressi**

[Tiedotteet](#)   [Uutishuoneet](#)   [Tiedotteen tilaus](#)   [Tietoa palvelusta](#)   [Yhteydenotto](#)

---

### Lahden osallistuvaan budjetointiin yli 700 ideaa

 Lahden kaupunki ○ 18.5.2020, 09:15

Osallistuvan budjetoinnin kokeilun ideointivaihe keräsi 713 ideaa lahtelaisilta. Asukasmäärään suhteutettuna ehdotuksia on jopa puolet enemmän kuin suurissa kaupungeissa toteutetuissa vastaavissa hankkeissa. Ideoiden suuri määrä kertoo siitä, että lahtelaiset haluavat olla aktiivisesti mukana kehittämässä omaa kaupunkiaan. Asukkaista valitut hankekummit olivat tärkeässä roolissa innostamassa lahtelaisia mukaan ideoimaan. He vaikuttivat osaltaan siihen, että ideoita ensimmäistä kertaa toteutettavaan kokeiluun saatiin näin runsaasti.

Osallistuvan budjetoinnin eli osbun teemat ovat yhteisöllisyys, hyvinvointi, ympäristö ja liikunta. Lahti on maineensa veroinen liikuntakaupunki - teemoista ilivoimaisesti suosituimaksi osoittautui lahtelaisien itsensä ehdottama liikunta. Eniten ehdottettuja ideoita olivat kirsikkapuistot, kuntoportaat, skeittiparkit ja ulkoilukuntalaitteet. Suosituja ideoita olivat myös leikkipuistot, grillipaikat, pyörätiet, rosikset ja koirapuistot. Hankeideita tuli tasaisesti ympäri kaupunkia, vaikkakin eniten keskustan alueelle. Myös Launeen perhepuisto ympäristöineen keräsi paljon ideoita.

Ideoiden toteuttamiseen on varattu 100 000 €. Osallistuvassa budjetoinnissa kaupunki on jaettu sislyksien palvelualueen jaon mukaisesti itäiseen, pohjoiseen ja eteläiseen suuralueeseen. Kunkin alueen ideoihin on varattu 25 000€. Lisäksi koko kaupunkia koskevia ideoita varten on varattu 25 000€.

Ideoiden toteuttamisen jälkeen kokelijoiden kerätätiin 20.4. - 15.5. välisenä aikana verkkolomakkeella ositteessa lahti.fi/osbu. Seuraavaksi ideoat etenevät kaupungin asiantuntijoiden arvioitavaksi. Elokuussa osaa hankeideista kehitetään yhdessä kaupunkilaisten kanssa avoimissa työpajoissa. Silloin ideoat ovat ensimmäistä kertaa kaupunkilaisten nähtävillä. Elo-syyskuun vaihteessa yhdessä kehitetyt ideoat tuodaan kaikkien lahtelaisien äänestettäväksi. Kaupunki toteuttaa eniten äänää saaneet ideoat vuoden 2021 loppuun mennessä.

Osallistuvan budjetoinnin kokeilun yhteistyökumppanina on Tampereen Yliopiston ja LAB-ammattikorkeakoulun EmPaci, EU Baltic SeaRegion –hanke, [www.empaci.eu](http://www.empaci.eu)

Lisätietoja:  
 Koordinaattorit  
 Tia Mäkinen p. 044 769 8695, [tia.makinen@lahti.fi](mailto:tia.makinen@lahti.fi)  
 Sanna Virta p. 044 482 6390, [sanna.virta@lahti.fi](mailto:sanna.virta@lahti.fi)  
 lahti.fi/osbu  
 #osbu #lomalaita #lahti



Lahden kaupunki

[Julkaisijan uutishuone >](#)

Julkaisijan viimeisimmät tiedotteet

Neljä suunnitteluryhmää valittiin osallistumaan Aleksanterinkadun ylikulkusillan arkkitehtuurikilpailuun  
 Lahden kaupunki ○ 26.01.2021, 12:54

Varhaiskasvatuspalvelut kutsuvat huoltajia arvioimaan toimintaansa  
 Lahden kaupunki ○ 25.01.2021, 10:09

Kaupunginvaltuusto ratkaisee Lahden suunnan 25.1.  
 Lahden kaupunki ○ 22.01.2021, 12:26

Lahden väkiluku 120 039 joulukuuissa 2020  
 Lahden kaupunki ○ 21.01.2021, 14:47

Toimialan viimeisimmät tiedotteet

[Tapahtumajärjestäjille](#)

Screenshot: ePressi

### *Co-creation phase 13/8/20*

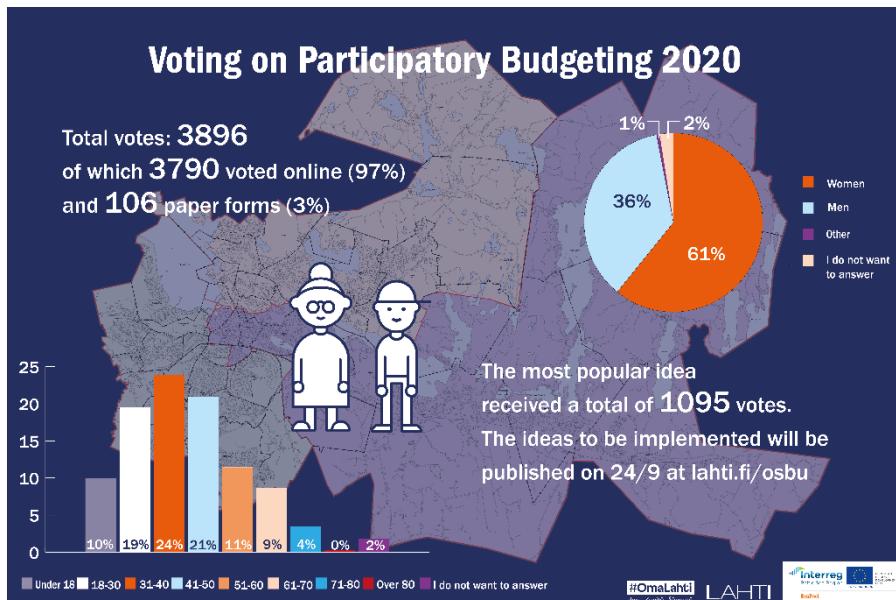
In total, the workshop was attended by about 60 people:

- 21 experts, about 30 residents (16 of whom were pre-registered),
- 6 project guardians and
- 4 EmPaci employees.

Voting phase 28/8 – 9/9/20

A total of 3,896 residents voted, of which

- 3,790 voted online (97%) and
- 106 on paper forms (3%).



<https://www.ePressi.com/tiedotteet/kaupungit-ja-kunnat/osallistuvan-budjetoinnin-aanestyksen-tulos-selviaa-24.-syyskuuta.html> 17.9.2020, 12:53

ePressi
Tiedotteet   Utishuoneet   Tiedotteen tilaus   Tietoa palvelusta   Yhteydenotto

## Osallistuvan budjetoinnin äänestysten tulos selviää 24. syyskuuta

Lahden kaupunki 17.9.2020, 12:53


Lahden kaupunki

Lahdelaiset ovat antaneet äänensä osallistuvan budjetoinnin ideoille. Asukasideoita äänesti yhteensä 3896 lahtelaista.

Osallisuuden ja hyvinvoinnin jaosta vahvistaa toteutettavat ideat 23.9. Ideat valitaan äänimäärän perusteella, minkä lisäksi ne pitää sovittaa alueen budjettiin. Osallistuvassa budjetoinnissa Lahti on jaettu neljään alueeseen, jotta ideat jakautuisivat tasaisesti koko kaupungin alueelle. Kullakin alueella on käytettävässä 25 000 euroa.

Äänestys oli avoinna kaupungin verkkosivulla 28.8-9.9.2020. Äänestäminen oli mahdollista myös paperilomakkeella kirjastoissa ja Trion Palvelutorilla. Äänistä 97 % jätettiin verkkossa ja paperilomakkeiden osus oli 3 %. Innokkaimmin äänestivät 30-40 vuotiaat, mutta osallistuvan budjetoinnin äänestys tavolti myös lähes 400 alle 18-vuotiasta ja noin 130 yli 70-vuotiasta. Noin 60 % äänestäneistä oli naisia.

Lahti kokeilee osallistuvaa budjetointia koko kaupungin laajuisesti nyt ensimmäistä kertaa. Joossa on yhteensä 100 000 euroa. Kaupunkilaisilta tuli yli 700 ideaa. Niistä 58 eteni äänestysvaiheeseen. Äänestysten tulos juljistetaan torstaina 24. syyskuuta Lahden verkkosivulla.

Kaupunki toteuttaa ideat 2021 loppuun mennessä.

Lisätiedot

koordinaattori  
Sanna Virta  
p. 044 482 6390  
Lahden kaupunki

[Kaupungit ja kunnat](#)

Neljä suunnitteluryhmää valittivat osallistumaan Aleksanterinkadun ylikulkuillan arkkitehtuurikilpailuun
Julkaisijan viimeimmät tiedotteet

Lahden kaupunki 26.01.2021, 12:54
Varhaiskasvatuspalvelut kutsuvat huoltajia arvioimaan toimintaansa

Lahden kaupunki 25.01.2021, 10:09
Kaupunginvaltuusto ratkaisee Lahden suunnan 25.1.

Lahden kaupunki 22.01.2021, 12:26
Lahden väkiluku 120 039 joulukuussa 2020

Lahden kaupunki 21.01.2021, 14:47
[Julkaisijan utishuone >](#)

Screenshot: ePressi

## 25. For the activation of specific target groups of the PB, the following steps were taken and events organized:

No specific target group was selected. In the last voting week of 8/9/2020, two targeted visits were made both at a meeting place for drug-free people and a meeting place for the unemployed. In both places, there was an information session about PB and the possibility to vote on a paper form. Project worker Ms. Sanna Virta and Project Guardian Mr. Pentti Sjöblom were promoting the PB vote at the meeting place, called Takatasku, for the unemployed. Project Coordinator Ms. Tia Mäkinen and Project Guardian Mr. Esko Sutela were promoting PB voting in a drug-free meeting place, called Elokolo. The number of visitors is unknown.



Picture: T. Mäkinen

11:06 ☀️ 🔍 ⏷ HS .. ⚡ 4G+ 33%

← Q Monitoimikeskus Takatasku ↗

Etusivu Tietoja Kuvat Arvostelut Tapahtumat

 Monitoimikeskus Takatasku ...  
7. syys. 2020 kello 10.36 · 📲

Tervetuloa huomenna 8.9. klo 10.30 eteenpäin info-tilaisuuteen sekä äänestämään kaupungin yhteisten asioiden puolesta!

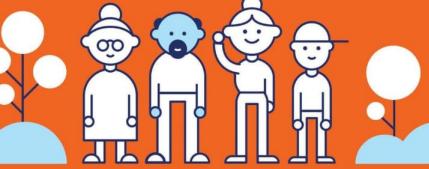
**Ideoi. Kehitä. Äänestää.**

**Osallistuva budjetointi Lahdessa**

Miten kehittäisit kaupunkia 100 000 eurolla? Kaupunkilaiset päättävät, kaupunki toteuttaa.

Anna äänesi 28.8. - 9.9. verkko-osoitteessa [lahti.fi/osbu](http://lahti.fi/osbu)

**OSBU-info ja äänestys myös Takataskussa ti 8.9. klo 10.30 - 13.00.**



Lähetä viesti

<https://www.facebook.com/Monitoimikeskus.Takatasku/photos/a.642381175806549/3508697872508184/> 7.9.2020,

10:36

Screenshot: Monitoimikeskus Takatasku, Facebook



Example of target group specific material by EmPaci team

**25a. For the activation of women into the PB, the following steps were taken and events organized:**

There is usually no need to specifically activate women in Finland in societal issues (as illustrated by the turnout of voters: 61 per cent of the voters were females), so no steps taken to activate women in the PB.

**26. The following actions were taken to provide information about PB in a citizen-friendly manner:**

The municipality followed a communication plan that focused on communicating to citizens in different marketing channels. For example, Lahti used outdoor advertisement and social media in order to provide information about the PB. The Project Guardians also gave out materials in person as well as on social media regarding the PB. Lahti PB team and project guardians were interviewed by local radio stations in total four times. EmPaci Finnish team also provided Lahti with specific PB-material to be spread for the youth, NGOs and families through their own networks.

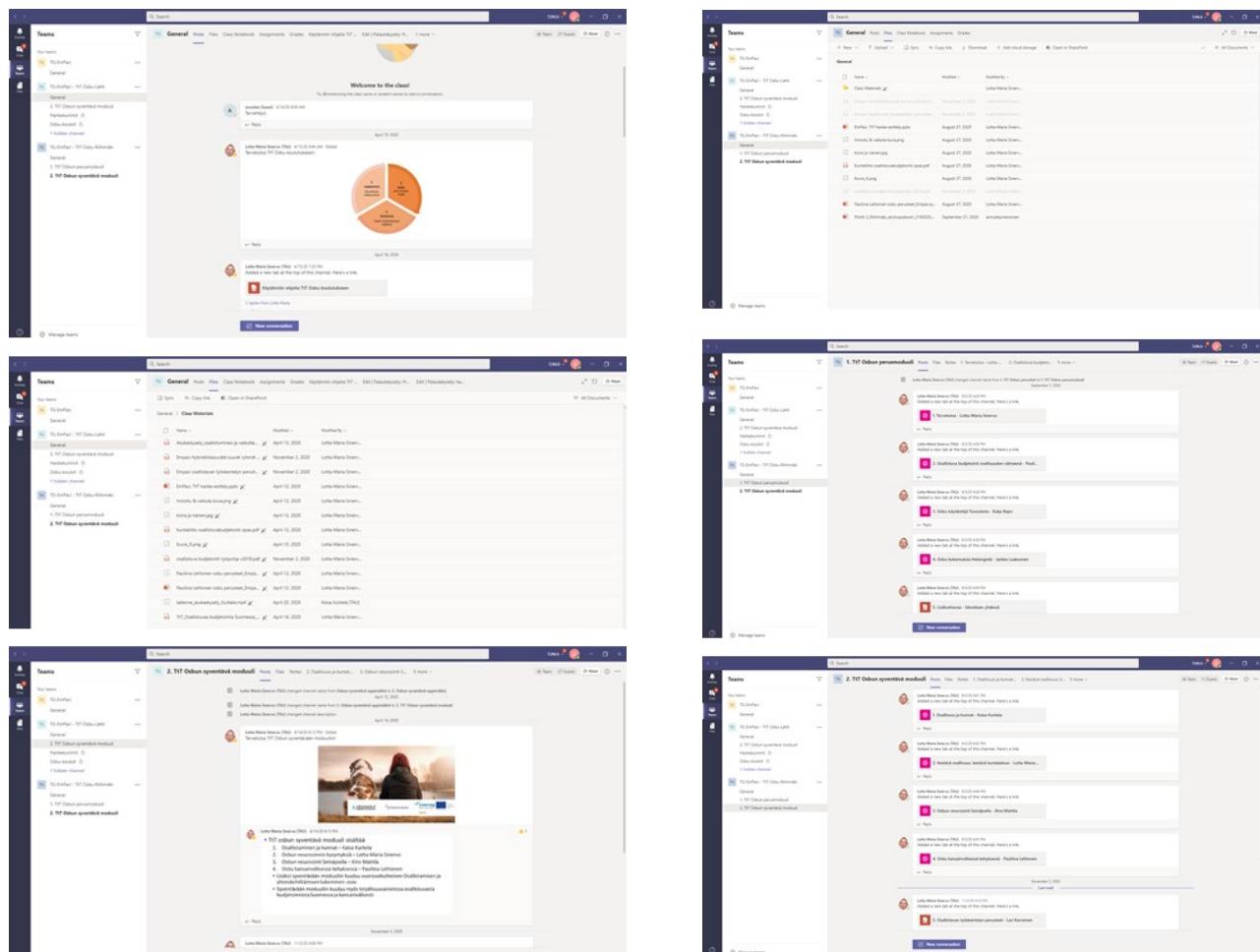
**27. The following actions were especially taken to achieve a high participation rate:**

The communications plan utilized a multichannel approach to attract as many people as possible. Also, EmPaci Finnish team assisted the city by supporting their communication in social media channels, through their own websites and by providing blog posts to spread knowledge on PB pilot.

**28. The following steps were taken to train the own actors for PB:**

Training steps are described in the section 12a.

Teams platform for TtT in pilot 1. Lahti (basic and advanced sections, as well as material specifically for PB Coaches and Project Guardians)

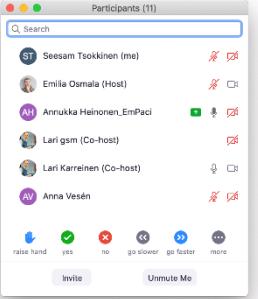


Teams platform for TtT in pilot 2. Riihimäki (basic and advanced sections)

EmPaci organized two TtT facilitation trainings for the PB staff of the pilot municipalities, Lahti and Riihimäki, in the autumn of 2020. The trainings were organized online via a zoom service and were designed to teach PB staff how to remotely facilitate smoothly and involve city residents online. City officials were allowed to participate on both training sessions.

- The training 1 held on 22.10.2020 had the theme of facilitation of residents' events. The first training was attended by 4 Riihimäki and 3 Lahti officials.
- In Training 2 on 30 October 2020, the theme was facilitating participatory budgeting in hybrid events'. The 2nd training was attended by 2 Riihimäki and 18 Lahti officials.

In the training registration form, participants were asked to tell what they have next on the to-do list, i.e. on what kind of events they need tips for facilitating right now and what problem areas they have encountered in their work related to facilitation. The content of the trainings was tailored based on the answers to the above questions. The trainers were Mr. Lari Karreinen and Ms. Emilia Osmala from Osana yhteistä ratkaisua Oy. Both trainings covered basic practices and concepts related to facilitation. The structure of the trainings was alternately theory and practical tasks in pairs or small groups. A feedback questionnaire was sent to participants in both trainings, and in the feedback, participants said they found the trainings useful and instructive.



**EmPaci-tiimi**

**Tampereen yliopisto:**

- Lotta-Maria Sinervo, Kaisa Kurkela ja Meri Pulkkinen

**LAB-ammattikorkeakoulu:**

- Annukka Heinonen ja Seesam Tsokkinen



**Lisää osallistuvasta budjetoinnista meillä ja muualla:**

[www.empaci.eu](http://www.empaci.eu) ja [www.lab.fi/empaci](http://www.lab.fi/empaci)  
 fb: @osbuempaci  
 Twitter: #EmPaci

**29. If applicable, the following steps were taken to train actors in other municipalities (outside EmPaci-project):**

Association of Finnish Local and Regional Authorities (associated organisation of EmPaci) organized a seminar on theme of resourcing of PB 10.3.2020 (around 60 participants from different municipalities);

- Tampere University designed, organized and invited municipal actors interested or experienced in PB to Tampere University 30.1.2020 (participants presented 16 Finnish municipalities);
- Tampere University designed, organized and invited municipal actors experienced in PB to an online event Tampere University 26.11.2020 (participants presented 30 Finnish municipalities);
- LAB University of Applied Sciences Lahti participated live workshop (Sivullisesta osalliseksi -työpaja by SITRA) to promote PB and EmPaci (25 people from municipalities such as Järvenpää and Tuusula, Local Finland, etc. participated)



Picture: A. Heinonen



Screen shot: Sitra

## 4. Results of 1<sup>st</sup> PB pilot

**31. The PB was limited to certain areas of the budget or priorities of programmes only:**

Yes       No

If yes: (*otherwise please skip this part*)

**31a. Proposals and votes were limited to the following areas / priorities:**

**Proposal phase:**

**32a. The proposal phase was implemented in the following way:**

The brainstorming phase was carried out online between 20/4 and 15/5/20 in a web-based map template called 'Maptionnaire' (online tool). With the map-based tool, the proposer of the idea was able to place the idea exactly where they wanted it. Ideas could be submitted via a link, and no separate login or strong authentication was required. As many ideas as possible could be left, and also various groups, clubs and associations were allowed to submit ideas. The following information had to be filled in the form: background information, in which of the four areas the idea falls into, in which of the four themes (environment, sports,

well-being, community) the idea belongs to, the area of the implementing unit in which the idea is located, the title and description of the idea, and the placement of the idea on the map if possible. The form was available in two languages, Finnish and English. By submitting the idea, they were able to take part in a lottery, where the prize was two gift cards worth of 50 EUR for the city's cultural services.

## **Osallistuva budjetointi Lahdessa - Ideoi, kehitä, äänestää!**

Lahden kaupunki 14.04.2020, 08:00

[ePressi.com/tiedotteet/talous/osallistuva-budjetointi-lahdessa-ideoi-kehita-aanesta.html](http://ePressi.com/tiedotteet/talous/osallistuva-budjetointi-lahdessa-ideoi-kehita-aanesta.html)

Osallistuva budjetointi Lahdessa - Ideoi, kehitä, äänestää!

Lahden kaupunki | 14.4.2020, 08:00

[Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [Pinterest](#) [Plus](#)

**Miten sinä haluaisit kehittää omaa asuinalueiasi tai koko kaupunkia?**  
Lahden kaupunki kutsuu lahtelaisia mukaan ideimoaan hankkeita, jotka kaupunki toteuttaa 2021 loppuun mennessä. Hankkeiden toteutusta teemoista hyvinvointi, yhteisöllisyys, ympäristö ja liikunta, mikä nousi neljänneksi teemaksi lahtelaisen ehdotusten perusteella.

Kokonaishuoneet on 100 000 euroa vuodelle 2020 ja se jakautuu neljään yhtä suureen osaan pohjoiselle, eteläiselle ja itäiselle alueelle sekä koko kaupunkia koskeviin hankkeisiin. Hankkeiden tulee sopia budjettiin ja olla kaupungin toteuttavissa.

Kaupunginhallituksen puheenjohtaja **Sirkku Hiltén** kannustaa lahtelaiset mukaan ideimoaan hanketta- "Olen todella innostunut tästä, koska tiedän, että meillä on paljon kaupunkilaisia, jotka ovat aktiivisia ja joilla on hyviä ideaita. Yhdessä tehdään saamme parempaa aikaiseksi!"

Kaupungin aluekummissa valitut hankekummit ovat mukana innostamassa kaupunkilaisia mukaan eri vaiheissa. Kaupungin yöntekijöistä valitettavat neljä osbu-koutisia toimivat yhteistyössä hankekummiin, asukkaiden ja kaupungin henkilöstön kanssa.

**Osallistuva budjetointi, eli osbu etenee kolmessa vaiheessa**  
Ideeini on avointa kaiken ikäisille lahtelaisille. Ideaota voi jättaa 20.4. - 15.5. välinen aikaan verkkosivulla [www.lahti.fi/osbu](http://www.lahti.fi/osbu).

Kaupungin asiantuntijat tekevät toteutus- ja kustannusarvot ehdotuksista kesäkuussa. Toteuttavissa olevia ideaita kehitetään yhdessä asukkaiden kanssa elokuussa. Syyksissä yhteiskehityt (ideat etenevät äänestyksessä, jossa kaikki lahtelaiset pääsevät äänestämään). Eniten äänää saaneet hankkeet toteutetaan Lahden kaupunki vuosina 2020 - 2021.

Muutokset aikatauluun ovat mahdollisia koronapidemien vuoksi.

Kaikkien ehdotusten jättäneiden kesken arvotaan kakso 50 € arvoista lahjakorttia kaupungin kulttuuripalveluihin.

Lue lisää ja jätä ideaasi 20.4. - 15.5. osoitteessa [lahti.fi/osbu](http://lahti.fi/osbu)  
Sinun Lahtesi. Anna ääniesi ja ideaasi.  
[lahti.fi/osbu](http://lahti.fi/osbu)

**Lisätiedot**  
Koordinattori: Tia Mäkinen, [tia.makinen@lahti.fi](mailto:tia.makinen@lahti.fi), p. 044 769 8695 ja Sanna Virta, [sanna.virta@lahti.fi](mailto:sanna.virta@lahti.fi), p. 044 482 6390  
#osbuli #osbu #osallisuus #lahti  
Yhteistyössä Tampereen Yliopiston ja LAB-ammattikorkeakoulun EU-rahoitettien Empowering Participatory Budgeting in the Baltic Sea Region (EmPaci) -projekti #EmPaci [www.empaci.eu](http://www.empaci.eu)

Lahden kaupunki  
Julkaisajan uutishuone >

Julkaisijan viimeisinmäärätiedoteet

Neljä suunnitteluryhmää valittiin osallistumaan Aleksanterinkadun ylikulkusillan arkkitehtuurikilpailuun  
Lahden kaupunki | 26.01.2021, 12:54

Varhaiskasvatuspalvelut kutsuvat huoltajia arvioimaan toimintaansa  
Lahden kaupunki | 25.01.2021, 10:09

Kaupunginvaihtusto ratkaisee Lahden suuman 25.1.  
Lahden kaupunki | 22.01.2021, 12:28

Lahden vähiluku 120 039 joulukuussa 2020  
Lahden kaupunki | 21.01.2021, 14:07

Toimialan viimeisinmäärätiedoteet

Antalet besökare ökade i Kvarken  
Metahallitus | 26.01.2021, 11:33

Fiscal space has shown its value during the Covid-19 crisis

Screenshot: ePressi

## Lahti kutsuu asukkaat ideoimaan osallistuvan budjetointin hankkeita - ideahaku käynnistyy maanantaina

Lahden kaupunki 17.04.2020, 13:23



The screenshot shows a news article from ePressi. The title is "Lahti kutsuu asukkaat ideoimaan osallistuvan budjetointin hankkeita - ideahaku käynnistyy maanantaina". Below the title, it says "Lahden kaupunki" and the date "17.4.2020, 13:23". There are social media sharing icons for Twitter, Facebook, LinkedIn, and others. The main text discusses the invitation to citizens to propose ideas for a budgeting project, mentioning topics like employment, society, and education. It also mentions a previous competition for the year 2021. On the right side of the page, there are several other news items listed under categories like "Julkaisijan viimeisimmät tiedotteet" and "Varhaiskasvatuspalvelut".

Screenshot: ePressi

### **32b. Number of citizens participating:**

Information unavailable since ideas could be submitted anonymously. 315 persons left their name and contact information on 'Maptionnaire'.



### **32c. Participation rate (% of citizens):**

Information unavailable since ideas could be submitted anonymously. Around 0,26 percent of citizens left their name and contact information on 'Maptionnaire'.

**32d. Number of proposals received in total: 713**

**32e. Main categories of proposals:**

Themes decided for the 1st PB pilot: Environment (with a link to Lahti as the European Green Capital 2021), well-being, community and sports as suggested by citizens (on facebook survey).

**32f. Information provided to citizens after completion of the proposal phase:**

If an e-mail address was provided in the optional field in 'Maptionnaire' during the brainstorming phase, a PDF file of own idea proposal was sent to the proposer. 315 people left their email addresses and a mailing list was compiled. After the brainstorming phase, a message was sent to the mailing list, explaining the following steps in the PB with their dates:

- Implementation and cost evaluation phase 20/5 – 18/6/20
- Co-creation phase 13/8/20
- Voting phase 28/8 – 9/9/20
- Implementing ideas 23/9/20 – 2021

**Feasibility check:**

**33a. A feasibility check of proposals or voted projects was implemented:**

Yes, of the proposals     Yes, of the voted projects     No

**33b. The feasibility check was implemented in the following way:**

First, Lahti PB team made a pre-check of the ideas and divided the ideas for different administrative fields and their PB coaches and other experts. Second, Lahti PB team provided an excel sheet for feasibility evaluation of the ideas. The excel sheet included criteria for feasibility:

- lawful,
- un-commercial,
- non-biased and equal,
- accordance with given themes,
- accordance with the budget of areas,
- no maintenance costs needed and no permanent staff needed.

Also, evaluation of the ideas' feasibility on a scale 1 to 4 (1=can be implemented, 4=not possible to implement) was included in the excel sheet. In the evaluation of ideas, evaluators were asked to make notes if the idea requires further planning and if the idea would benefit from co-creation.

**33c. If applicable, political decision-makers were involved in the feasibility check in the following way:**

Feasibility check was made by city officials, political decision-makers were not involved.

**33d. If applicable, citizens making specific proposals were involved in the following way:**

The co-creation workshop, Lahti Lackathon, was held on 13/8/20 and was an event open to all citizens. It was possible to pre-register for the event, but the event could be also entered in drive-in type. An invitation to

the workshop was sent to 315 members of the mailing list. In addition, submitters of all 14 co-created ideas were invited, if known (on the mailing list). Workshop invitations were sent to various presses and various associations that could possibly be partners in the ideas, e.g. Inspis Lahti Ry. Mayor Mr. Pekka Timonen and Director of Inclusion and Welfare Services Mr. Mikko Komulainen were invited to the opening of the workshop. In total, the workshop was attended by about 60 people (a mix of women (majority), men, working aged, some elderly residents and a few children (+/- 8 years). There was also a disabled person with an assistance dog. Most were Finnish-speakers but there were also some non-Finnish-speakers. The youth did not participate but EmPaci team tried to also promote PB and the event to youth passing by.):

- 21 experts,
- about 30 residents (16 of whom were pre-registered),
- 6 project guardians and
- 4 EmPaci employees.

### Lahden osallistuvan budjetoinnin ideoita kehitetään yhteisessä työpajassa Palvelutorilla

[Lahden kaupunki](#) 04.08.2020, 10:06



Tiedotteet Uutishuoneet Tiedotteen tilaus Tietoa palvelusta Yhteydenotto

## Lahden osallistuvan budjetoinnin ideoita kehitetään yhteisessä työpajassa Palvelutorilla

Lahden kaupunki 0 4.8.2020, 10:06



Tiedote ja kutsu

**Median edustajat ovat tervetulleita mukaan osallistuvan budjetoinnin työpajaan Palvelutorille 13.8. Työpajassa kehitetään yhdessä lahtelaisen hankeideoita.**

Kevällä järjestetty Lahden kaupungin osallistuvan budjetoinnin ideointivaihe keräsi yhteensä 713 lahtelaisen jättämää hankeideaan.

Kaupungin asiantuntijat ovat kesän aikana arvioineet asukkaiden ideoiden toteuttamismahdollisuudet sekä kustannukset. Osbu-hankeista 10 valitti yhdessä asukkaiden kanssa kehitettäväksi. Lahti Lackathon-työpaja järjestetään torstaina 13.8. klo 14–18 Palvelutorilla, Trion 2. kerroksessa. Lisäksi 44 hankeideaa etenee suoraan jatkoon ja äänestysvaiheeseen.

OSBU:n Lahti Lackathon -työpaja on avoin kaikille kaupungin kehittämisestä kiinnostuneille asukkaille ja toimijoille. Työpajan tavoitteena on kehittää ideointia eteenpäin suunnitelmiksi, sekä etsiä erilaisia tapoja toteuttamiseen. Kaupungin asiantuntijat ja osallistuvan budjetoinnin työryhmä ovat mukana tilaisuudessa keskustelemassa ja kirjaamaassa ajatuksia.

Lahdi Lackathon työpajassa yhdessä kehitettävät hankeidet:

- Tapahtumapaketti yhdistyksille – lainattava tarvikepaketti tapahtumiin järjestämiseen
- Launeen keskuspuiston jumppafestari
- Maksutonta liikuntatiloihin potilasjärjestölle
- Lahti siistiksi – kaupungin siisteytseen liittyvät ideat
- Sähkökaapit kuumiin
- Katutaidetta keskustaan
- Ruoka-avun jakeluipiste Nastolaan
- Niinilinnet pelikentän kunnostaminen
- Sopenkorven Kesänan kehittäminen
- Opetus- ja yhteiskunta Mukkulaan
- Porvoonjoenvarren uimarannan ja luontopolun kehittäminen
- Myllysaaren uimarannan kehittäminen
- Kankolan uimarannan ja liikunta-alueen kehittäminen
- Viuhan uimarannan kehittäminen



Lahden kaupunki

Julkaisijan uutishuone >

Julkaisijan viimeisimmät tiedotteet

Neljä suunnitteluryhmää valittiin osallistumaan Aleksanterinkadun ylikulkusillan arkkitehtuurikilpailuun

Lahden kaupunki

0 26.01.2021, 12:54

Varhaiskasvatuspalvelut kutsuvat hoitajia arviolmaan toimintaansa

Lahden kaupunki

0 25.01.2021, 10:09

Kaupunginvaltuusto ratkaisee Lahden suunnan 25.1.

Lahden kaupunki

0 22.01.2021, 12:26

Lahden väkiluku 120 039 joulukuussa 2020

Lahden kaupunki

0 21.01.2021, 14:47

Toimialan viimeisimmät tiedotteet

Lahtelaiset äänestävät toteutettavista ideoista 28.8. - 9.9.

Sekä yhdessä kehitetyt että suoraan jatkoon valitut ideat tuodaan kaikkien lahtelaisien äänestettäväksi 28.8. - 9.9. Äänestyksessä ei ole ikäraaja. Esittelyt äänestettävistä ideoista tuodaan lahti.fi/osbu -verkkosivulle elokuun aikana. Sivulle päävitettiin myös äänestysohjeet ja -lomake. Äänestää voi myös paperilomakkeella Palvelutorilla sekä Lahden kirjastoissa.

Ideat on jaettu eteläiselle, itäiselle ja pojoiselle alueelle sekä koko kaupunkia koskeviin hankkeisiin. Kullekin alueelle on varattu 25 000 euron budjetti, jonka puiteissa kaupunki toteuttaa äänestyksessä menestyneet ideat vuoden 2021 loppuun mennessä. Jokaisella lahtelaisilla on mahdollisuus äänestää yhden kerran, mitkä asukasideat kaupunki toteuttaa 100 000 eurolla.

Sinun Lahtesi. Anna äänesi ja ideasi.

lahti.fi/osbu

#### Lisätiedot

Koordinaattorit Tia Mäkinen [tia.makinen@lahti.fi](mailto:tia.makinen@lahti.fi), p. 044 769 8695 ja Sanna Virta [sanna.virta@lahti.fi](mailto:sanna.virta@lahti.fi), p. 044 482 6390

#omalahti #osbu #osalisuuus #lahti

Yhteistyössä Tampereen Yliopiston ja LAB-ammatikorkeakoulun EmPaci, EU Baltic Sea Region -hanke #EmPaci [www.empaci.eu](http://www.empaci.eu)

[Kaupungit ja kunnat](#)

Tapahtumajärjestäjille  
tarkoitettu Meillä tapahtuu -  
tilaisus järjestetään verkossa  
15.2. - tilaisuudessa tutustutaan  
Lappeenrannan tulevaan  
tapahtumatarjontaan  
Lappeenrannan kaupunki  
26.01.2021, 14:30

Kesätyösetel ja kesätyöpaikat  
Tuusulan kunnan toimipisteissä  
vuonna 2021  
Tuusulan kunta  
26.01.2021, 10:55

Kutsu Turun kaupunginjohtajan  
infotilaisuuteen 27.1.2021  
Turun kaupunki  
26.01.2021, 09:26

Kunnanhallituksen päätöksiä  
25.1.2021  
Tuusulan kunta  
25.01.2021, 17:43

Screenshot: ePressi

### 33e. The difficulties that became apparent through the feasibility check: /

### 33f. As a result of the feasibility check, the PB process should be changed as follows:

This is under evaluation.

### 33g. Ratio of ideas given vs. plans that make it to voting stage:

In Lahti, 713 proposals submitted, but only 58 proposals (8,13 % of ideas) left for voting

### Voting phase:

### 34a. The voting phase was implemented in the following way:

The voting phase took place 28/8 - 9/9/20 online, in all libraries of the city (9 libraries in total) and at the city service point (Palvelutori). ‘Webropol’ was the online voting platform. The voting platform was accessed via an open link and did not need to be registered or logged in separately. You could vote only once but on ideas on one or more areas using up to 100 000 EUR, and maximum 25 000 EUR/area. The system did not tally the amount, but each voter had to keep track of their total spend. There was no age limit for voting. The voting form had to confirm that he was from resident of Lahti and would vote only once. In addition, a postal code was asked to verify that the voter was from Lahti, as strong identification was not in place. The voting form contained 58 ideas to be voted on.

Both the online platform and the paper voting form were available in two languages, Finnish and English to make PB accessible to also Non-Finnish-speakers. In libraries and the city service point, Palvelutori, it was possible to vote using free for all inhouse computers and filling in paper voting forms. In addition, a separate voting point was held at the city service point (Palvelutori) on three days (31/8, 1/9 and 3/9/20) where interested citizens could meet the inclusion coordinators and pick up a cup of Lahti Coffee.

## Lahtelaisten äänestettäväksi 58 osallistuvan budjetointin asukasideaa

Lahden kaupunki 19.08.2020, 10:10



The screenshot shows the ePressi platform interface. At the top, there is a navigation bar with links: Tiedotteet, Utishuoneet, Tiedotteen tilaus, Tietoa palvelusta, and Yhteydenotto. Below the navigation bar, the title "Lahtelaisten äänestettäväksi 58 osallistuvan budjetointin asukasideaa" is displayed. Underneath the title, there is a timestamp: "Lahden kaupunki 19.08.2020, 10:10". Below the timestamp are social media sharing icons: Twitter, Facebook, LinkedIn, and a plus sign. A note below the icons states: "Tutustu ideoihii lahti.fi/osbu ja katso mitkä lahtelaisten ideat etenivät äänestysvaiheeseen. Äänestys aukeaa kaikenkäisille lahtelaisille 28. elokuuta." To the right of the main content area, there is a sidebar with the "LAHTI" logo and the text "Lahden kaupunki". Below this, there is a link "Julkaisijan utishuone >". The main content area lists several ideas, each with a timestamp and a link to the full idea page. Some examples include:

- Neljä suunnitteluryhmää valittiin osallistumaan Aleksanterinkadun ylikulkuusilan arkkitehtuurikilpailuun (26.01.2021, 12:54)
- Varhaiskasvatuspalvelut (25.01.2021, 10:09)
- Kaupunginvaltuusto ratkaisee Lahden suunnan 25.1. (22.01.2021, 12:26)
- Lahden välikilku 120 039 joulukussa 2020 (21.01.2021, 14:47)

At the bottom left, there is a link "Kuupiirint ja kunnat". On the right side, there is a section titled "Toimialan viimeisimmät tiedotteet".

Screenshot: ePressi

## Osallistuvan budjetointin ideat lahtelaisten äänestettäväänä

Lahden kaupunki 26.08.2020, 08:58



The screenshot shows the ePressi platform interface. At the top, there is a navigation bar with links: Tiedotteet, Utishuoneet, Tiedotteen tilaus, Tietoa palvelusta, and Yhteydenotto. Below the navigation bar, the title "Osallistuvan budjetointin ideat lahtelaisten äänestettäväänä" is displayed. Underneath the title, there is a timestamp: "Lahden kaupunki 26.08.2020, 08:58". Below the timestamp are social media sharing icons: Twitter, Facebook, LinkedIn, and a plus sign. A note below the icons states: "Nyt sinun vuorosi valittaa. Tule päättämään mitkä osallistuvan budjetointin asukasideat toteutetaan. Äänestys aukeaa perjantaina ja on avoinna kaikenkäisille lahtelaisille." To the right of the main content area, there is a sidebar with the "LAHTI" logo and the text "Lahden kaupunki". Below this, there is a link "Julkaisijan utishuone >". The main content area lists several ideas, each with a timestamp and a link to the full idea page. Some examples include:

- Neljä suunnitteluryhmää valitettiin osallistumaan Aleksanterinkadun ylikulkuusilan arkkitehtuurikilpailuun (26.01.2021, 12:54)
- Varhaiskasvatuspalvelut kutsuvat huoltajia arvioimaan toimintaansa (25.01.2021, 10:09)
- Kaupunginvaltuusto ratkaisee Lahden suunnan 25.1. (22.01.2021, 12:26)
- Lahden välikilku 120 039 joulukussa 2020 (21.01.2021, 14:47)

At the bottom left, there is a link "Kuupiirint ja kunnat". On the right side, there is a section titled "Toimialan viimeisimmät tiedotteet".

Screenshot: ePressi

**34b. Each citizen was given the following number of votes:****34b. Number of citizens voting:** 3 896**34c. Participation rate (% of citizens):** around 3,25 %**34c. Number of votes received in total:** No data available.**34d. Results of the votes (which projects with which amounts and votes were winning):**

As a voting turnout, following projects were the winners with the total budget of 100 000 EUR:

- Frisbeegolf-course in the Ahtiala region: budget 25 000 EUR, 624 votes
- The fresh-up of the city market square with flowers and art: budget 6 000 EUR, 852 votes
- Guarded parking space for bikes in the city market square: budget 3 000 EUR, 751 votes
- Street art for the city centre: budget 5 000 EUR, 678 votes
- Flowers for the city centre: budget 5 000 EUR, 602 votes
- A distribution site for food assistance in the Nastola region: budget 6 000 EUR, 432 votes
- The development of the Porvoo river nature walk: budget 10 000 EUR, 741 votes
- The development of the Kesanto event area in Sopenkorpi: budget 10 000 EUR, 686 votes
- Wibit-track for the outdoor swimming pool for five days: budget 5 000 EUR, 405 votes
- Cherry tree park, location still undecided: budget 25 000 EUR, 1 095 votes

**Kirsikkapuisto Lahden osallistuvan budjetoinnin suosikki**Lahden kaupunki 24.09.2020, 08:00
[Tiedotteet](#) [Uutishuoneet](#) [Tiedotteen tilaus](#) [Tietoa palvelusta](#) [Yhteydenotto](#)

## Kirsikkapuisto Lahden osallistuvan budjetoinnin suosikki

Lahden kaupunki 24.9.2020, 08:00



Osallistuvan budjetoinnin äänestys on ratkennut. Toteutukseen asti etenee kymmenen asukasideaa. Lahdelaisen suosikki oli kaikkien kaupunkilaisien yhteinen kirsikkapuisto, jota kannatti 1095 lahtelaisia. Vihertoimi etsii kirsikkapuistolle sopivian sijaintipaikan ja sen toteuttamisen aloitetaan keväällä 2021.

Eteläisellä alueella eniten ääniä sai Porvoonjoen luontopolun kehittäminen. Kunnonostustyöt aloitettuivat loppukesän 2021. Lahden eteläisen kehätien vihertöiden valmistuttua. Toiseksi eniten äänestäjää eteläisellä alueella houkutti Sopenkorven Kesannon kehittäminen. Kesannon tärkeimmät kehittämiskohteet määriteltään yhdessä alueen aktiivisten toimijoiden kanssa. Kolmas eteläisellä alueella toteutettava hanke on Wibit-tempurupata maaumalaan viideski päiväksi, mikä oli erityisesti lasten ja nuorten suosikki. Wibitradan teemapäivät tiedotetaan ensi keväänä samassa yhteydessä, kun maaumalan järjestelyistä ja aikatauluista kerrotaan.

Pohjoisen alueen ideoista voittajaksi nousi frisbeegolfrahti Ahtialaan, joka sai 624 ääntä. Rata rakennetaan todennäköisesti Sepänniemen alueelle, lähelle Ahtialan koulua.

Itäisellä alueella eniten ääniä keräsi kauppatarin elävöittäminen, jota piti tärkeänä 852 lahtelaita. Muita keskustan alueella toteutettavia ideoita ovat katutalot, kukkanistutukset ja vartiolaito pyöräparkki torille.

Nastolan alueella toteutukseen eteni ruoka-avun jakelupiste, joka toteutetaan yhteistyössä seurakuntayhtymän ja järjestöjen kanssa. Itäiseen alueeseen kuuluvia enttinen Nastolan kunnan alue sekä keskusta.

Lahden osallistuvan budjetoinnin eli osun täydet tulokset olivat seuraavat: 1. Kirsikkapuisto (1095 ääntä), 2. Porvoonjoen luontopolku (624 ääntä), 3. Kesannon kehittäminen (852 ääntä), 4. Wibit-tempurupata (405 ääntä), 5. Frisbeegolfrahti Ahtialaan (389 ääntä), 6. Kauppatarin elävöittäminen (25 000 euroa), 7. Katutalot ja kukkanistutukset (25 000 euroa), 8. Pyöräparkki (25 000 euroa), 9. Sopenkorven Kesannon kehittäminen (25 000 euroa), 10. Luontopolku (25 000 euroa).

Lahden osallistuvan budjetoinnin avulla 2020-2021 toteutettavat asukasideat



Lahden kaupunki

[Julkaisijan uutishuone >](#)

Julkaisijan viimeisimmät tiedotteet

**Neljä suunnitteluryhmää valitettiin osallistumaan Aleksanterinkadun ylikulkuksilaisen arkkitehtuurikilpailuun**

Lahden kaupunki 26.01.2021, 12:54

**Varhaiskasvatuspalvelut kutsuvat huoltajia arvioimaan toimintaansa**

Lahden kaupunki 25.01.2021, 10:09

**Kaupunginvaltuusto ratkaisee Lahden suunnan 25.1.**

Lahden kaupunki 22.01.2021, 12:26

**Lahden väkiluku 120 039 joulukuussa 2020**

Lahden kaupunki 21.01.2021, 14:47

Lahden osallistuvan budjetointin avulla 2020-2021 toteutettavat asukasideat

**Koko kaupunki**

Kirsikkapuisto, 1095 ääntä. Kustannusarvio: 25 000 euroa. Toteutuksesta vastaa vihertoimi.

**Eteläinen alue**

Porvoonjoen luontopolun kunnostaminen, 741 ääntä. Kustannusarvio: 10 000 euroa. Toteutuksesta vastaa vihertoimi.

Sopenkorven Kesannon kehittäminen, 686 ääntä. Kustannusarvio: 10 000 euroa. Toteutuksesta vastaa kaupunkiympäristön palveluelut.

**Pohjoinen alue**

Frisbeegolfkenttä Ahtialaan, 624 ääntä. Kustannusarvio: 25 000 euroa. Toteutuksesta vastaa vihertoimi.

**Itäinen alue**

Kauppatornin elävöittäminen, 852 ääntä. Kustannusarvio: 6000 euroa. Toteutuksesta vastaa kunnallistekniikka, maankäyttö, tori-ihantti sekä Lahden Pyhäköinti.

Vartiotoi pyöräparkki torille, 751 ääntä. Kustannusarvio: 3000 euroa. Toteutuksesta vastaa kunnallistekniikka.

Katutaidetta keskustaan, 678 ääntä. Kustannusarvio: 5000 euroa. Toteutuksesta vastaa kunnallistekniikka ja maankäytö.

Kukkia keskustaan, 602 ääntä. Kustannusarvio: 5000 euroa. Toteutuksesta vastaa vihertoimi.

Ruoka-avun jakelupiste Nastolan alueelle, 432 ääntä. Kustannusarvio: 6 000 euroa. Toteutuksesta vastaa osallisuus ja hyvinvointipalvelut.

Tutustu tarkemmin toteutettaviin ideoihin [lahti.fi/osbu](http://lahti.fi/osbu)

Toimialan viimeisimmät tiedotteet

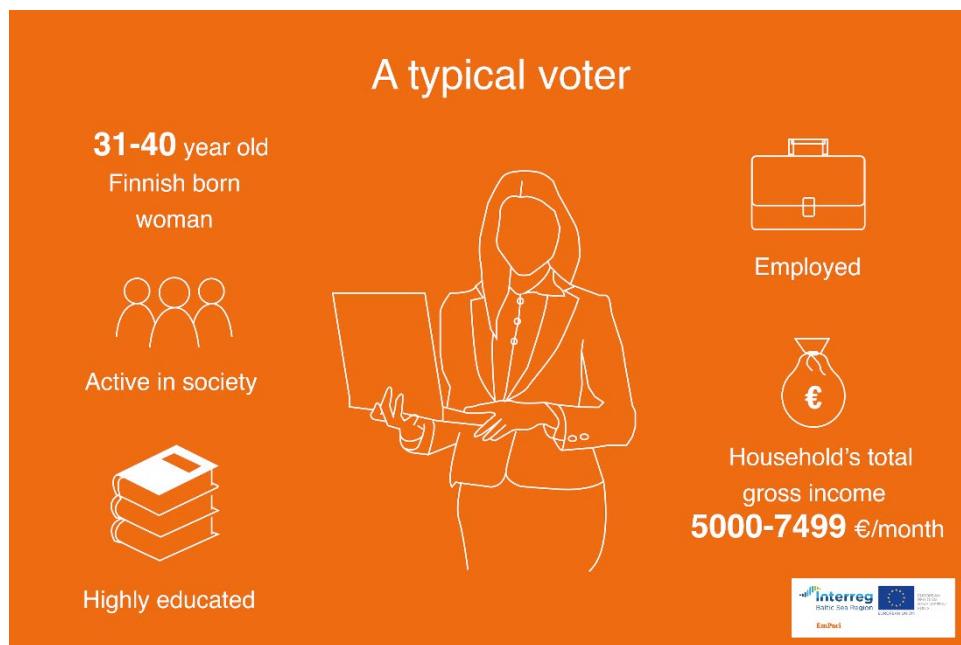
**Tapahtumajärjestäjille tarkoitettu Mellä tapahtuu -tilaisus järjestetään verkossa 15.2. - tilaisuudessa tutustutaan Lappeenrannan tulevan tapahtumatarjontaan**  
 Lappeenrannan kaupunki  
○ 26.01.2021, 14:30

**Kesätyöseteli ja kesätyöpaikat Tuusulan kunnan toimipisteissä vuonna 2021**  
 Tuusulan kunta  
○ 26.01.2021, 10:55

**Kutsu Turun kaupunginjohtajan infotilaisuuteen 27.1.2021**  
 Turun kaupunki  
○ 26.01.2021, 09:26

**Kunnanhallituksen päättöksiä 25.1.2021**  
 Tuusulan kunta  
○ 25.01.2021, 17:43

Screenshot: ePressi



**34e. Total PB budget realized / implemented:**

No data available.

**34f. Was part of the total PB budget unused?**

No data available.

**34g. Information provided to citizens after completion of the voting phase:**

There was communication to citizen on week 39/2020 to publish the results of the vote. After that, the communications team of Lahti will provide case examples of the ideas implemented.

**34h. Extent to which the approved projects can be realized:** No data available.

**34i. Timeframe planned to realize the approved projects:**

Winning ideas will be implemented by the end of 2021.

**34j. Extent to which citizens were involved in the realization of the approved projects:**

No data available.

**35. Citizens were informed about the completion of the 1<sup>st</sup> PB pilot in the following ways:**

News-post week 39/2020. No accountability report available.

**36. Other actors involved (e.g. local council) were informed about the completion of the 1st PB pilot in the following ways:**

No data available. Local councillors were satisfied with the communication based on the interview of key councillors.

## 5. Assessment of 1<sup>st</sup> PB pilot and enhancement for 2<sup>nd</sup> PB pilot

**37. Objectives for PB as specified in Question 9 were reached as follows:**

Lahti did not set any specific aims for 1st PB pilot. However, it can be said that the PB pilot sparked interest among citizens for stronger participation in city of Lahti.

**38. Besides the objectives for PB as specified in Question 9, the following additional issues can be seen as a success for the PB pilot:**

This is under an evaluation. However, based on the interviewed actors it can be said that PB, both in idea phase and in voting phase reached a good number of participants. This is a sign of successful marketing and communication of PB in the city area. Especially the work of “project guardians” was highly appreciated. Project guardians were residents, who helped the city organization in the marketing and dissemination of PB in different city districts.

**39. Some objectives for PB as specified in Question 9 were not reached due to the following reasons:**

This is under an evaluation. However, based on the preliminary analysis of the empirical data, it seems that the co-creation phase was not seen as successful as hoped before the process. Also, the presence of city officials in different neighbourhoods was also quite minor. These are direct consequence of COVID-19 situation.

**40. To our knowledge, the following elements of the PB process are innovative compared to other PB initiatives in the BSR:**

The city of Lahti introduced project guardians (citizens who supported the PB and spread knowledge among peers) and PB coaches (from city organization) and found them helpful in implementing the pilot. They also tried out co-creation (Lahti PB Lackathon) to bring all parties together.

**41. The PB benefitted from the transnational approach of the EmPaci project in the following way:**

The transnational EmPaci-survey was important in planning the PB process. Also sharing the information with Finnish EmPaci team was fruitful. Additionally, the “handbook” of PB type groups as well as international PB network might be useful, when future PB processes are planned, and information is being shared.

**42. These changes are already planned for the 2<sup>nd</sup> PB pilot to better reach objectives of PB:**

To our knowledge no changes are confirmed yet. However, the division of areas in the city district caused a lot of discussion (illustrated by the empirical data) and it is likely that there will be changes concerning it. Also, it is possible that PB will be organized biannually in the future. However, Lahti has decided that it will not run 2nd PB pilot and the co-operation with EmPaci project shall come to its end after the evaluation of 1st PB pilot is completed.

**43. These changes are already planned for the 2nd PB pilot to better involve target groups:**

No decision has made concerning the possible changes. There have been some preliminary discussions on a specific theme and target group (for instance, immigrants or youth) for upcoming rounds of PB in Lahti. However, Lahti has decided that it will not run 2nd EmPaci PB pilot and the co-operation with EmPaci project shall come to its end after the evaluation of 1st PB pilot is completed. This is due to it still being unclear when the following PB run will take place in Lahti.